

УДК 65.011.56

## ЧЕЛОВЕК И ИНЖЕНЕР С БОЛЬШОЙ БУКВЫ

© 2016 В.М. Мухин

АО «Самарский электромеханический завод»

Статья поступила в редакцию 28.10.2016

Кратко рассказывается о жизни и производственной деятельности Героя Социалистического Труда, лауреата Государственной премии СССР генерального директора производственного объединения «Завод имени Масленникова» Александра Васильевича Курбатова – выдающегося инженера и управленца, внесшего огромный вклад в укрепление обороноспособности страны.

*Ключевые слова:* завод имени Масленникова, генеральный директор, управление, автоматизация производства, подготовка кадров.



### ВВЕДЕНИЕ

В 2016 году исполнилось 75 лет со дня основания АО «Самарский электромеханический завод». История предприятия началась в военном 41-м году, когда оно было эвакуировано в Куйбышев из г. Железнодорожный. Приказом № 691 от 31 октября 1941 года под названием «Государственный завод №530» предприятие приступило к выпуску капсюльных втулок для снарядов артиллерии и легендарных «Катюш». В 1975 году завод объединили с Заводом имени Масленникова, и вся его дальнейшая история тесно связана с историей производственного объединения «Завод имени Масленникова». 2002 году Самарский электромеханический завод вновь стал самостоятельным

*Мухин Василий Михайлович, кандидат технических наук, генеральный директор АО «Самарский электромеханический завод». E-mail: directorsemz@mail.ru*

предприятием и по существу является правопреемником производственного объединения «ЗИМ». Поэтому судьба завода и жизненный путь генерального директора АО «Завод имени Масленникова» Александра Васильевича Курбатова тесно связаны многими годами продуктивной работы и производственными достижениями.

### СУДЬБА ЗАВОДА И ЕГО ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Наивысшие достижения производственного объединения «Завод имени Масленникова» в экономической, научно-технической, производственной и социальной сферах пришлось на то время, когда генеральным директором был Герой Социалистического Труда, лауреат Государственной премии СССР, депутат Верховного Совета СССР Александр Васильевич Курбатов. Он проработал на предприятии 60 лет.

Началась эта история более ста лет назад. Высочайшим повелением императора Николая II в 1906 году было определено выделение средств на строительство нескольких казённых заводов, в том числе и Самарского трубочного. И в Первую мировую, и в Великую Отечественную это был крупнейший поставщик продукции для армии. Расцвет предприятия пришёлся на 1960–80-е годы. ЗИМ в течение 30 лет был абсолютным лидером в оборонной отрасли в Куйбышевской области. Главным достижением предприятия были высококвалифицированные кадры: тысячи потрясающе красивых в труде рабочих и инженеров, работа которых всегда достойно оценивалась и материально, и морально.

Александр Васильевич Курбатов родился 3 ноября 1928 года в городе Куйбышеве в семье служащего. Трудовую деятельность начал подростком в 1942 году учеником слесаря на заводе имени Масленникова. В 1950 году окончил Куйбышевский техникум сельхозмашиностроения и в течение трёх лет работал мастером в инструментальном цехе.

В 1954 году Курбатов командирован на учёбу в Ленинградский военно-механический институт, который закончил в 1956 году, получив квалификацию инженера-механика. Вернувшись на завод, работал начальником технологического бюро, заместителем начальника инструментального цеха, начальником механосборочного цеха, с 1964 года – заместителем главного инженера. В августе 1976 года назначен заместителем генерального директора по производству, в апреле 1977 года возглавил объединение. На посту генерального директора в полной мере раскрылись его организаторские способности. Под руководством Курбатова ЗИМ освоил десятки новейших изделий, необходимых для укрепления оборонной мощи страны.

Производственная деятельность Александра Васильевича была отмечена орденами Октябрьской Революции, Трудового Красного Знамени, медалями. За разработку и внедрение комплекса работ по автоматизации производства в составе группы специалистов объединения ему присуждена Государственная премия СССР за 1981 год. В 1986 году за выдающиеся успехи, достигнутые в создании новой техники и выполнении заданий 11-й пятилетки, Курбатов был удостоен звания Героя Социалистического Труда.

Инженерная интуиция, чувство нового, работа о том, чтобы объединение шло в ногу с техническим прогрессом, заставляли Курбатова заниматься новейшими технологиями управления и производства, разработкой новой техники. Генеральный директор по должности являлся и главным конструктором автоматизированной системы предприятия. Александр Васильевич был им фактически, а не формально, как многие руководители предприятий отрасли, отдавшие всё на откуп соответствующим службам. Один пример. В рамках проекта автоматизации технологических процессов под руководством талантливого конструктора и учёного Юрия Кулачковского было разработано автоматизированное оборудование. Не имела аналогов в стране и за рубежом система уравнивания часовых балансов с помощью лазерного луча (в обычной мировой практике часового производства это делается фрезерованием). Были у этого новшества и противники, считавшие, что в Швейцарии можно купить прекрасное обо-

рудование, которое будет работать, а здесь неизвестно, что получится. Курбатов дал зелёную улицу этим разработкам, и получилось оборудование лучше швейцарского и с большими, чем у него, возможностями. Завод в дальнейшем получил заказы на оборудование для уравнивания многих тел вращения, не только таких мелких, как часовой баланс, но и тон валов магнитофонов, других крупных деталей различного применения. За созданный на предприятии лучший в отрасли автоматизированный комплекс Курбатов был удостоен Государственной премии СССР.

Александр Васильевич умел подбирать кадры профессионалов. Два московских отраслевых НИИ разработали и рекомендовали к внедрению систему приборов для защиты информации от несанкционированного доступа. Но на ЗИМе нашёлся специалист, обнаруживший серьёзные технические проблемы, не решённые разработчиками. С группой коллег он создал принципиально новую систему, безукоризненную с точки зрения технических характеристик. Система эта была в то время принята в стране как основное средство защиты информации. За эту работу главный конструктор разработки Борис Михайлович Черновой с коллегами был удостоен премии Совета Министров СССР.

Специалистов для ЗИМа готовили заводские ПТУ и техникум, кафедры политехнического института, была базовая кафедра и на ЗИМе. Курбатов считал, что растить профессионалов нужно со школьной скамьи. Он был инициатором создания в рамках Минобороны и Минвуза СССР пилотного проекта системы непрерывной подготовки кадров для отрасли. Для реализации проекта был создан учебно-научно-производственный комплекс, включавший подшефные школы, ПТУ и техникум, кафедры политехнического и медицинского институтов, научно-производственную базу ЗИМа.

Помимо производства Курбатов занимался широким спектром социальных вопросов, главным здесь он считал жилищное строительство. И строил, строил, строил. Жилищный комплекс при нём достиг размеров небольшого города – почти на два десятка тысяч жителей. И это, не считая внушительного промышленного, инфраструктурного строительства на предприятии.

## MAN AND ENGINEER WITH A CAPITAL LETTER

© 2016 V.M. Mukhin

JSC “Samara Electromechanical Plant”

Briefly describes the life and production activities of the Hero of Socialist Labor, laureate of USSR State Prize of Director General of the production association “Plant named after Maslennikov” Alexander V. Kurbatov - an outstanding engineer and manager who has made a great contribution to strengthening the country’s defense.

Keywords: Plant named after Maslennikov, CEO, management, production automation, training.

Vasily Mukhin, Ph.D., CEO of JSC “Samara Electromechanical Plant”. E-mail: [directorsemz@mail.ru](mailto:directorsemz@mail.ru)