

УДК 001

**САМАРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР  
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК:  
2019 ГОД – ПЕРВЫЕ ШАГИ СТАНОВЛЕНИЯ**

© 2019 С.В. Саксонов

Институт экологии Волжского бассейна РАН –  
филиал Самарского федерального исследовательского центра РАН, г. Тольятти (Россия)

Поступила 07.10.2019

В хронологическом порядке представлены документы, отражающие начальные этапы создания Самарского федерального исследовательского центра РАН. В качестве примера приведены документы, касающиеся реформирования Института экологии Волжского бассейна РАН.

*Ключевые слова:* Самарский федеральный исследовательский центр РАН, Институт экологии Волжского бассейна РАН, связанные с организацией деятельности Центра документы, организация науки, история науки.

**Saksonov S.V. Samara federal research center of the Russian academy of sciences: 2019 – the first steps of formation.** – In chronological order, documents are presented that reflect the initial stages of the creation of the Samara Federal Research Center of the Russian Academy of Sciences. As an example, documents related to the reform of the Institute of Ecology of the Volga basin of the Russian Academy of Sciences are given.

*Key words:* Samara Federal Research Center of the Russian Academy of Sciences, Institute of Ecology of the Volga Basin of the Russian Academy of Sciences, documents related to the organization of the Center's activities, organization of science, history of science.

*Начну с того, что глас народа – это глас божий, а когда речь идет об ученых, то и вдвойне. А продолжу тем, что мы были противниками 253-го федерального закона о т.н. реформе Российской Академии наук, и наша позиция полностью подтвердилась. Теперь о некоторых доказательствах того, что положение российской науки ухудшилось.*

*Первое. Согласно указу президента РФ, в 2015 году финансирование российской науки должно было составить 1,77% от ВВП. Если верить Комитету Госдумы по образованию и науке, где оппозиция, кстати, не в большинстве, то в бюджете на период с 2019 по 2021 годы финансирование науки составит 0,38% от ВВП, то есть в 4,5 раза меньше, чем предполагается указом президента.*

*Второе. Одной из системных проблем российской науки после реорганизации Академии стала ее массовая бюрократизация. В 2016 году в Госдуме выступал председатель Комитета на науке Валерий Черешнев, который обращал внимание, что количество бумаг в науке после реорганизации РАН увели-*

*чилось на два порядка, говоря по-русски - в 100 раз.*

*Третье. Главным показателем научной активности в последние годы признана т.н. «публикационная активность». Это означает, что российские ученые должны обязательно публиковать свои труды в иностранных базах, которые называются Scopus и Web of Science. Напомню, что согласно экспертным оценкам затраты российских ученых и преподавателей на эти публикации за последние годы составили 80 млрд рублей. Это примерно пятая часть от того, что тратится на науку. Как человек науки, хочу сказать, что мне неоднократно предлагали публиковаться в иностранных базах и журналах. Но мои избиратели являются гражданами России, и тратить 80 млрд рублей на научные публикации тогда, когда людям не хватает на нормальную жизнь, я считаю недопустимым.*

*Поэтому общий вывод следующий. Конечно, остается уверенность, что когда ученые управляют наукой, в этом есть свои недостатки. Но когда наукой управляют чиновники, это намного хуже. Соответственно, чтобы в стране эффективно развивались научные процессы, нужно вернуть управле-*

---

Саксонов Сергей Владимирович, доктор биологических наук, профессор, директор, svсахon-off@yandex.ru

ние наукой ученым, а также увеличить финансирование науки, согласно президентскому указу, в 4,5 раза. (цит по: <http://regions.ru/news/2627408/>, режим доступа 02.10.2019).

Олег Смолин  
1-й зампред комитета  
Госдумы по образованию и науке,  
фракция «КПРФ»

В настоящее время трудно оценить идею реформирования российской академической науки, проводимую сначала Федеральным агентством научных организаций, а затем Министерством науки и высшего образования Российской Федерации.

В связи с шестилетнем началом реформ РАН в интернете появились оценки этого события. По итогам опроса академиков, профессоров и членов-корреспондентов Российской академии наук (РАН) большинство ученых считает, что ситуация в российской науке стала хуже. Это следует из опроса, результаты которого опубликованы 1 октября 2019 года на сайте РАН (<http://www.ras.ru>):

«Подавляющее большинство опрошенных (64%) считают, что положение в целом ухудшилось и сама реформа сказалась негативно на российской науке», – говорится в докладе, посвященном итогам опроса.

Также в нем отмечается, что 20% опрошенных считают, что ситуация в науке не изменилась, и только 13,8% думают, что она улучшилась.

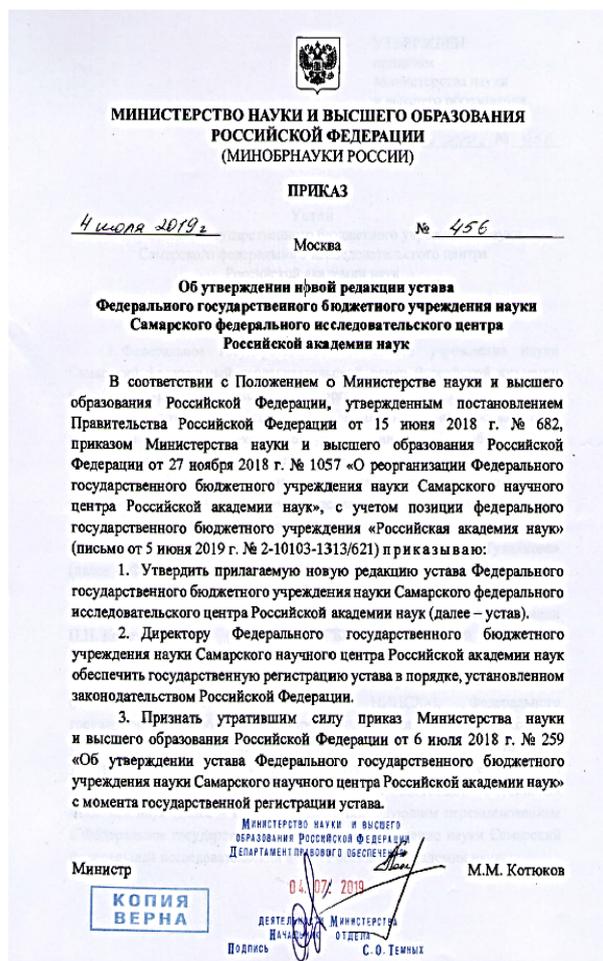
При этом большинство ученых России – 60,7% – считают, что сама реформа РАН сказалась на российской науке отрицательно или крайне отрицательно. Количество считающих исключительно положительным влияние реформы на науку составило 0,42%, ещё 5,5% посчитали влияние реформы скорее положительным (<https://rossaprimavera.ru/news/03a64a3d>).

В отношении академических институтов, расположенных в Самарской области, эта реформа выразилась в создании Самарского федерального исследовательского центра РАН.

На примере одного из филиалов вновь созданного Самарского федерального исследовательского центра, ранее Институт экологии Волжского бассейна РАН воссоздадим основные шаги создания новой научной структуры.

**Шаг 1.**  
**2018, ноябрь, 27.**

## **СТАРТ РЕОРГАНИЗАЦИИ САМАРСКОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА**



Опубликован приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 1057 «О реорганизации Федерального государственного бюджетного учреждения науки Самарского научного центра Российской академии наук».

Был дан старт началу присоединения к Самарскому научному центру следующих институтов (перечислены в порядке упоминания в приказе):

[1] Самарский научно-исследовательский институт сельского хозяйства имени Н.М. Тулайкова [Отделение сельскохозяйственных наук РАН];

[2] Поволжский научно-исследовательский институт селекции и семеноводства имени П.Н. Константинова [Отделение сельскохозяйственных наук РАН];

[3] Ульяновский научно-исследовательский институт сельского хозяйства [Отделение сельскохозяйственных наук РАН];

[4] Институт экологии Волжского бассейна РАН [Отделение биологических наук РАН];

[5] Институт управления сложными системами РАН [Отделение энергетики, машиностроения, механики и процессов управления РАН].

**Шаг 2.**  
**2019, июль, 02.**

### **УТВЕРЖДЕНИЕ ДИРЕКТОРОВ ФИЛИАЛОВ САМАРСКОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА**

Приказом по Самарскому научному центру РАН Саксонов Сергей Вадимович принят на работу временно исполняющим обязанности директора Института экологии Волжского бассейна РАН – филиал СамНЦ РАН.

Аналогичные приказы в эти же сроки были приняты и по другим филиалам Центра.

**Шаг 3.**  
**2019, июль, 04.**

### **УТВЕРЖДЕНИЕ УСТАВА САМАРСКОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА**

Опубликован приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 456 «Об утверждении новой редакции Устава Федерального государственного бюджетного учреждения науки Самарского научного центра Российской академии наук», с учетом позиции федерального государственного бюджетного учреждения «Российская академия наук» (письмо от 5 июня 2019 г. Т 10103-1313/621).

В этом документе записано, что Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Самарский федеральный исследовательский центр Российской академии наук (далее – Центр) создан путем реорганизации Федерального государственного бюджетного учреждения науки Самарского научного центра Российской академии наук (далее – СамНЦ РАН) в форме присоединения к нему 5 ранее созданных научных учреждений. См. шаг 1.

Официальное наименование Центра на русском языке:

полное – Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Федеральный исследовательский центр «Самарский научный центр Российской академии наук»;

сокращенное – ФИЦ СамНЦ РАН;

на английском языке: полное – Federal State Budgetary Institution of Science «Samara Scientific Center of Russian Academy of Sciences»;

сокращенное – FIC SamSC RAS.

Место нахождения Центра – 443001, г. Самара, Студенческий пер., д. 3а.

Целью и предметом деятельности Центра является организация и проведение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований, опытно-конструкторских работ; внедрение достижений науки; получение и применение новых знаний по естественным,

техническим, общественным и гуманитарным наукам в сфере агропромышленного комплекса, способствующих технологическому, экономическому, социальному духовному развитию Российской Федерации; подготовка высококвалифицированных кадров.

Центр осуществляет следующие основные виды деятельности.

Проведение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований и разработок по следующим направлениям:

- авиационная и ракетно-космическая техника;
- металлургия и материаловедение;
- технологическая безопасность машин и производств;
- лазерная техника и цифровые технологии производства;
- медико-биологические системы;
- экология и охрана окружающей среды;
- проблемы моделирования сложных объектов и систем управления;
- информационные и оптоинформационные технологии, дифракционная нанофотоника;
- теория и технология измерения параметров состояния объектов управления в экстремальных условиях;
- история; археология; филология;
- генетика, селекция и семеноводство растений;
- общее земледелие;
- сельскохозяйственная биотехнология;
- агрохимия;
- защита растений;
- зоотехния;
- садоводство и питомниководство;
- кормопроизводство;
- овощеводство;
- овощеводство;
- рыбоводство и аквакультура;
- рыболовство в научно-исследовательских и контрольных целях в пресноводных объектах;
- мелиорация рыбохозяйственная пресноводных объектов: разработка мероприятий по улучшению показателей гидрологического, гидрохимического, экологического состояния водных объектов в целях создания условий для сохранения и рационального использования водных биоресурсов;
- животноводство;
- разработка и совершенствование теоретических основ и методов селекции и семеноводства важнейших сельскохозяйственных культур;
- обоснование стратегии и тактики селекции и семеноводства сельскохозяйственных культур;

тур на устойчивость к важнейшим стрессовым факторам в условиях Поволжского региона;

- выведение новых пластичных, высокопродуктивных и устойчивых сортов зерновых, кормовых и других культур, их первичное семеноводство и ускоренное размножение;

- совершенствование технологий возделывания сельскохозяйственных культур применительно к зональным особенностям Поволжского региона;

- агроэкологическое и экономическое обоснование оптимального размещения зерновых и кормовых культур в субъектах Поволжского региона;

- участие в координации научных исследований по проблемам селекции зерновых, крупяных, кормовых и других культур Поволжского региона;

- внедрение новых эффективных методов селекции и семеноводства сельскохозяйственных культур;

- совершенствование систем земледелия;

- оптимизация содержания органического вещества и элементов питания в почве на основе доступных и дешёвых органических удобрений для поддержания и воспроизводства почвенного плодородия;

- проведение мониторинга наиболее распространенных и опасных болезней и вредителей сельскохозяйственных культур;

- разработка прогрессивных технологий защиты растений от вредителей, болезней и сорняков;

- исследования в области биотехнологии, физиологии клеточных культур растительной и животной клетки;

- разработка принципов оздоровления сельскохозяйственных культур от вирусной инфекции с последующим созданием технологий микроклонального размножения безвирусного растительного материала;

- разработка способов эффективного использования органических и минеральных удобрений, микроэлементов, биопрепаратов и легко возобновляемых биоресурсов в земледелии, эффективных ресурсосберегающих способов обработки почвы и посева при возделывании зерновых культур с высокой продуктивностью агроценозов;

- создание новых сортов и гибридов сельскохозяйственных культур, их семеноводство; разработка и совершенствование технологии возделывания сельскохозяйственных культур;

- разработка систем земледелия и агротехнологий возделывания сельскохозяйственных культур для условий региона;

- производство плодов, ягод, саженцев плодово-ягодных и декоративных культур, сырья лекарственных трав, продовольственного и фуражного зерна;

- изучение структурно-функциональной организации экосистем бассейна реки Волги;

- развитие теоретических основ сохранения, воспроизводства и рационального использования биологических ресурсов бассейна реки Волги;

- изучение механизмов адаптации гидробионтов и устойчивости водных экосистем в условиях природной и антропогенной трансформации среды;

- разработка методологических основ экологического мониторинга;

- проведение мониторинговых исследований, апробация и оптимизация существующих методов оценки качества среды (биотестирование).

Центр осуществляет различные виды деятельности, а именно:

- образовательной деятельности по основным профессиональным образовательным программам высшего образования – программам магистратуры; программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре; основным программам профессионального обучения – программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих, должностям служащих, программам переподготовки рабочих, служащих, программам повышения квалификации рабочих, служащих; дополнительным профессиональным программам – программам повышения квалификации, программам профессиональной переподготовки;

- подготовка научных кадров (в докторантуре);

- организация и проведение научных и научно-организационных мероприятий (конгрессов, конференций, совещаний, симпозиумов, семинаров, выставок, ярмарок, фестивалей, смотров, конкурсов и иных мероприятий по профилю Центра, в том числе международных или с участием иностранных ученых);

- организационно-методическое и информационное обеспечение деятельности Министерства и научных организаций, подведомственных Министерству и расположенных на территории Самарской и Ульяновской области;

- проведение научных исследований и разработок по проектам (грантам), получившим финансовую поддержку государственных научных фондов Российской Федерации, других фондов (включая международные фонды и фонды иностранных организаций) и организаций, в том числе в рамках международных

научных и научно-технических программ и проектов;

- проведение научных и научно-технических экспертиз по профилю Центра, в том числе научных и научно-технических программ, проектов, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, научных и учебно-методических трудов;

- издательская деятельность (учреждение и издание научных и научно-популярных журналов по профилю Центра для публикации результатов исследований ученых Центра, других научных организаций, издание монографий, научно-методических материалов, сборников научных трудов, содержащих результаты научной деятельности);

- осуществление авторского надзора за освоением в производстве рекомендаций и предложений по профилю Центра;

- осуществление деятельности по содействию пропаганде и распространению научных знаний в регионах;

- осуществление мероприятий, направленных на выявление и поддержку талантливых исследователей, содействие творческому росту молодых ученых;

- проведение анализа направлений фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований, по которым необходимо объединение усилий научных организаций Региона для обеспечения достижения принципиально новых результатов в области науки, техники и технологии;

- осуществление в рамках своих полномочий координации междисциплинарных исследований с научными организациями, подведомственными Министерству, расположенными на территории региона;

- разработка научно-технических и инновационных программ и формирование временных межведомственных коллективов для их реализации в установленном порядке;

- участие в выполнении федеральных и региональных научных программ и проектов, в том числе научной экспертизы программ и проектов. Научно-консультативные и экспертные услуги;

- содействие формированию и проведению инновационной политики, созданию инновационной структуры в регионе, активизации инновационной деятельности;

- участие в разработке и реализации стратегии социально-экономического развития регионов;

- осуществление деятельности в области документальной электросвязи (телекоммуникационные услуги), включая техническое обслужи-

вание и администрирование сетей электросвязи (телекоммуникационных сетей). Организация работы по созданию и развитию инфраструктуры электронной связи, в том числе телекоммуникационных сетей и систем, информационно-вычислительной среды научных исследований, систем энергосбережения, иных систем общего пользования;

- организация информационного обеспечения научных исследований, обеспечение доступа к центрам высокопроизводительной обработки информации;

- проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну, созданием средств защиты информации, а также осуществление мероприятий и (или) оказание услуг по защите государственной тайны;

- содействие практической реализации завершенных разработок и результатов интеллектуальной деятельности;

- разработка программ, концепций, прогнозов, проектов и перспективных планов развития агропромышленного комплекса Российской Федерации и подотраслей агропромышленного комплекса субъектов Российской Федерации;

- разработка научных и практических основ по рациональному, экологически безопасному ведению земледелия, повышению почвенного плодородия, обеспечению устойчивого ведения сельскохозяйственного производства;

- разработка современных прогрессивных технологий производства продукции растениеводства, обеспечивающих влагоэнергосбережение, эффективное использование средств интенсификации с подготовкой технологических карт и нормативных материалов;

- испытание препаратов и разработка систем применения макро и микроудобрений, средств защиты растений от вредителей, болезней и сорняков применительно к сортам и гибридам сельскохозяйственных культур;

- анализ химических и биологических свойств материалов и веществ (растительных объектов, почвы, химических веществ, топлива);

- выполнение научно-исследовательских, прикладных и опытно-конструкторских работ и разработок по договорам с заказчиками;

- осуществление библиотечного, библиографического и информационного обслуживания пользователей библиотеки;

- осуществление научно-просветительской деятельности;

- осуществление деятельности по участию в разработке проектов и экспертизе нормативных правовых актов, касающихся научной и инновационной деятельности;

- организация и проведение научно-исследовательских и эколого-просветительских экспедиций на территории России и за рубежом, в том числе в сотрудничестве с другими организациями, включая международные;

- проведение мониторинга природной, питьевой воды и сточных вод по химическим и гидробиологическим показателям;

- проведение мониторинга биологического разнообразия и природно-территориального наследия, в том числе с использованием научно-исследовательского стационара и дендропарка Центра;

А также ряд других видов деятельности.

#### **Шаг 4.**

**2019, июль, 16.**

### **УТВЕРЖДЕНИЕ ПОЛОЖЕНИЯ О ФИЛИАЛЕ САМАРСКОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА – ИНСТИТУТА ЭКОЛОГИИ ВОЛЖСКОГО БАСЕЙНА РАН**

Утверждено Положение об Институте экологии Волжского бассейна Российской академии наук – филиале Федерального государственного бюджетного учреждения науки Самарского федерального исследовательского центра Российской академии наук.

#### **Шаг 5.**

**2019, июль, 17.**

### **О НАЗНАЧЕНИИ РУКОВОДИТЕЛЯ ФИЛИАЛА САМАРСКОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА – ИНСТИТУТА ЭКОЛОГИИ ВОЛЖСКОГО БАСЕЙНА РАН**

Приказом по Самарскому научному центру РАН директором Института экологии Волжского бассейна РАН – филиала СамНЦ РАН назначен Саксонов Сергей Владимирович сроком нахождения в должности – 5 лет.

Аналогичные приказы о назначении руководителей других филиалов СамНЦ РАН были подписаны в эти же сроки.

#### **Шаг 6.**

**2019, июль, 30.**

### **О ВЫДАЧИ ДОВЕРЕННОСТЕЙ РУКОВОДИТЕЛЯМ ФИЛИАЛОВ САМАРСКОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА**

С.В. Саксонову выдана доверенность (63 А А 5669336) на ряд полномочий, предусмотренных положением о Институте экологии Волжского бассейна РАН – филиале СамНЦ РАН.

Аналогичные доверенности получили директора других филиалов СамНЦ РАН в эти же сроки.

#### **Шаг 7.**

**2019, август, 01.**

### **ПЕРВОЕ ШТАТНОЕ РАСПИСАНИЕ ИНСТИТУТА ЭКОЛОГИИ ВОЛЖСКОГО БАСЕЙНА РАН – ФИЛИАЛА САМАРСКОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА**

Самарским федеральным исследовательским центром РАН утверждено первое штатное расписание. Для Института экологии Волжского бассейна РАН – филиала СамНЦ РАН предусмотрено 105,7 должностных ставок различных категорий работников, которые распределены по следующим подразделениям:

- административно-управленческий аппарат – 8 ставок (7,56% от общего числа работников);

- бухгалтерия – 5 ставок (4,72%);

- эксплуатационно-технический отдел – 3,5 ставок (3,31%);

- лаборатория экологии простейших и микроорганизмов – 11 ставок (10,4%);

- лаборатория экологии малых рек – 8,6 ставок (8,10%);

- лаборатория популяционной экологии – 8,5 ставок (8,04%);

- лаборатория герпетологии и токсикологии – 4 ставки (3,78%);

- лаборатория моделирования и управления экосистемами – 9,3 ставки (8,79%);

- лаборатория фитоценологии – 3,7 ставки (3,50%);

- лаборатория проблем фиторазнообразия – 9,1 (8,60%); кроме этого

- лаборатория мониторинга водных объектов – 5 ставок (4,73%);

- лаборатория биологической биохимии – 8 ставок (7,56%);

Кроме этого в штате Института экологии Волжского бассейна РАН - филиала СамНЦ РАН состоят и другие подразделения:

- лаборатория исследования наносистем – 0,1 ставки;

- научно-исследовательское судно «Биолог» – 3 ставки;

- научно-исследовательский стационар «Кольцовский» – 2 ставки;

- библиотека – 0,5 ставки;

- котельная – 8 ставок;

- гараж – 1 ставка;

- КИП – 1,2 ставки;

- мастерская по ремонту и обслуживанию – 0,8 ставки;

- младший обслуживающий персонал – 5,4 ставки.

**Шаг 8.**  
**2019, август, 23.**

### **СОЗДАНИЕ ОБЪЕДИНЕННОГО УЧЕНОГО СОВЕТА САМАРСКОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА**

Приказом по Самарскому федеральному исследовательскому центру РАН № 23-од для рассмотрения основных научных, научно-организационных и кадровых вопросов утвержден состав (21 человек) Объединенного ученого совета СамНЦ РАН.

В состав Объединённого ученого совета под председательством временно исполняющего обязанности директора СамНЦ РАН, кандидата технических наук В.О. Соколова вошли директора филиалов Центра, заместители директоров по научной работе, ученые секретари и ведущие научные сотрудники. От Института экологии Волжского бассейна РАН – филиала САНЦ РАН в состав Совета вошли:

Саксонов Сергей Владимирович,  
Файзулин Александр Ильдусович,  
Быков Евгений Владимирович,  
Сенатор Степан Александрович.

**Шаг 9.**  
**2019, сентябрь, 11.**

### **ВЫДВИЖЕНИЕ КАНДИДАТОВ НА ДОЛЖНОСТЬ ДИРЕКТОРА САМАРСКОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА**

Состоялось первое заседание вновь избранного Ученого совета, на котором согласно Уставу Самарского научного центра РАН осуждался вопрос о выборах директора научного центра.

Ученый совет на основании результатов открытого голосования выдвинул на должность директора федерального государственного бюджетного учреждения науки Самарского федерального исследовательского центра Российской академии наук (СамНЦ РАН) три кандидатуры:



члена-корреспондента РАН, доктора сельскохозяйственных наук Сергея Николаевича Шевченко (директора Самарского НИИСХ, филиала СамНЦ РАН);



кандидата технических наук Владимира Октябrevича Соколова (временно исполняющего обязанности директора СамНЦ РАН);



доктора биологических наук Сергея Владимировича Саксонова (директора ИЭВБ, филиала СамНЦ РАН).